

Tabelle 2: Lieferbeziehungen ausgewählter deutscher Unternehmen.

Adidas	Zulieferer 386	Top 10 Zulieferer	Herkunft	Gegenwert Quartal (Mio. \$)	Anteil an Gesamtkosten (%)	Anteil am Umsatz Zulieferer (%)
		Yue Yuen Industrial	Hongkong	358,0	12,5	14,9
		Shenzhou International	China	179,0	5,9	20,4
		Quant Viet Enterprises	Taiwan	39,0	1,3	38,0
		BASF	Deutschland	32,0	0,9	0,2
		Toray Industries	Japan	18,0	0,6	0,4
		Gildan Activewear	Kanada	13,0	0,5	1,7
		Eclat Textile	Taiwan	10,0	0,3	3,4
		XPO Logistics	USA	6,0	0,2	0,2
		Huntsman	USA	5,0	0,2	0,2
		Eaton	USA	3,0	0,1	0,1
		Kunden 80	Top 10 Kunden		Anteil am Umsatz (%)	Anteil am Umsatz Kunde (%)
			JP Sports Fashion	Großbritannien	282,0	4,6
		JD.com	China	187,0	3,2	0,6
		Foot Locker	USA	172,0	2,9	12,0
		Alibaba	China	164,0	2,8	0,8
		Topsports International	China	114,0	1,9	17,2
		Amazon.com	USA	101,0	1,7	0,2
		Zalando	Deutschland	67,0	1,1	4,9
		Pou Sheng International	Hongkong	65,0	1,1	10,3
		Academy Sports & Outdoors	USA	58,0	1,0	5,6
		Kohl's	USA	55,0	1,0	2,1
Airbus	Zulieferer 2286	Top 10 Zulieferer		Gegenwert Quartal (Mio. \$)*	Anteil an Gesamtkosten (%)	Anteil am Umsatz Zulieferer (%)
		Raytheon Technologies	USA	1.930,0	15,4	12,0
		Safran	Frankreich	243,0	2,4	6,1
		Honeywell	USA	295,0	1,9	3,4
		Spirit Aerosystems	USA	236,0	1,8	24,0
		General Electric	USA	229,0	1,7	1,3
		Rolls-Royce	Großbritannien	189,0	1,4	5,2
		Leonardo	Italien	197,0	1,2	4,9
		Rio Tinto	Großbritannien	195,0	1,2	1,2
		PPG Industries	USA	153,0	1,2	3,5
		Hindalo Industries	Indien	104,0	1,0	2,4
		Kunden 488	Top 10 Kunden		Anteil am Umsatz (%)	Anteil am Umsatz Kunde (%)
			Delta Air Lines	USA	653,0	3,8
		Air Lease	USA	467,0	2,7	54,7
		China Eastern Air Lines	China	441,0	2,6	80,6
		China Southern Airlines	China	385,0	2,3	83,4
		Air France-KLM	Frankreich	378,0	2,2	49,5
		Tokyo Century	Japan	368,0	2,2	48,8
		Industrial & Commercial Bank of China	China	328,0	1,9	27,4
		United Kingdom	Großbritannien	302,0	1,9	k.A.
		AerCap Holdings	Irland	277,0	1,7	67,4
		China Merchants Bank	China	267,0	1,6	29,5
	Zulieferer 228	Top 10 Zulieferer		Gegenwert Quartal (Mio. \$)	Anteil an Gesamtkosten (%)	Anteil am Umsatz Zulieferer (%)
		Petronas Chemicals	Malaysia	66,0	0,5	7,7
		Thyssenkrupp	Deutschland	68,0	0,4	0,6
		Canadian National Railway	Kanada	67,0	0,4	2,3
		Ashai Holdings	Japan	40,0	0,3	10,2
		Hanwha	Südkorea	41,0	0,3	0,4
		Venator Materials	Großbritannien	37,0	0,2	6,7
		Kumiai Chemical Industry	Japan	24,0	0,2	9,7
		Nippon Shokubai	Japan	31,0	0,1	3,8

BASF		Methanex	Kanada	24,0	0,1	1,9
		Transcontinental	Kanada	22,0	0,1	3,7
	Kunden 180	Top 10		Anteil am	Anteil am Umsatz	
		Kunden		Umsatz (%)	Kunde (%)	
		SAIC Motor	China	211,0	1,1	0,7
		BASF India	Indien	181,0	0,9	72,6
		Unilever	Großbritannien	162,0	0,9	1,9
		Ford Motor	USA	121,0	0,6	0,4
		General Motors	USA	95,0	0,5	0,4
		Huayu Automotive Systems	China	93,0	0,5	1,9
	Bayerische Motoren Werke	Deutschland	79,0	0,4	0,3	
	Takeda Pharmaceuticals	Japan	75,0	0,4	3,1	
	Airbus	Frankreich	51,0	0,2	0,4	
	Adidas	Deutschland	32,0	0,2	0,9	
Bayer	Zulieferer 244	Top 10		Gegenwert	Anteil an	Anteil am Umsatz
		Zulieferer		Quartal (Mio. \$)	Gesamtkosten (%)	Zulieferer (%)
		Cigna	USA	122,0	1,0	0,3
		Medipal Holdings	Japan	112,0	1,0	1,7
		Mckesson	USA	105,0	0,9	0,2
		Cardinal Health	USA	80,0	0,7	0,2
		Bayer CropScience Ltd.	Indien	76,0	0,6	64,0
		CVS Health	USA	64,0	0,5	0,1
		CQ Pharmaceutical Holding	China	30,0	0,3	2,0
		Pengdu Agriculture & Animal Husbandry	China	22,0	0,2	0,8
		Nufarm	Australien	20,0	0,2	3,8
		WM Morrison Supermarkets	Großbritannien	20,0	0,2	0,3
	Kunden 84	Top 10		Anteil am	Anteil am Umsatz	
		Kunden		Umsatz (%)	Kunde (%)	
	Covestro	Deutschland	124,0	2,8	3,1	
	Indorama Ventures	Thailand	31,0	0,7	1,1	
	AGC	Japan	21,0	0,5	0,6	
	Jiangsu Yangnong Chemical	China	18,0	0,4	3,2	
	Sartorius Stedim Biotech	Frankreich	16,0	0,4	1,8	
	Lier Chemical	China	13,0	0,3	5,9	
	Gerresheimer	Deutschland	15,0	0,3	3,3	
	AptarGroup	USA	11,0	0,2	1,5	
	Limin Group	China	10,0	0,2	4,9	
	Mitsui Chemicals	Japan	9,0	0,2	0,3	
Continental	Zulieferer 265	Top 10		Gegenwert	Anteil an	Anteil am Umsatz
		Zulieferer		Quartal (Mio. \$)	Gesamtkosten (%)	Zulieferer (%)
		Vitesco Technologies	Deutschland	474,0	5,5	17,9
		NXP Semiconductors	Niederlande	250,0	3,4	8,2
		Infineon Technologies	Deutschland	77,0	1,1	2,1
		STMicroelectronics	Schweiz	77,0	1,1	2,1
		ITT	USA	69,0	0,8	10,0
		ON Semiconductor	USA	33,0	0,4	1,8
		IBM	USA	43,0	0,4	0,2
		Nidec	Japan	25,0	0,3	0,6
		Bekaert	Belgien	25,0	0,3	1,8
		DuPont de Nemours	USA	17,0	0,2	0,4
	Kunden 79	Top 10		Anteil am	Anteil am Umsatz	
		Kunden		Umsatz (%)	Kunde (%)	
	Volkswagen	Deutschland	908,0	9,0	1,4	
	Stellantis	Niederlande	839,0	8,3	2,9	
	Mercedes-Benz	Deutschland	825,0	8,2	2,0	
	Ford Motor	USA	622,0	6,2	1,9	
	Renault	Frankreich	370,0	3,7	3,2	
	Vitesco Technologies	Deutschland	376,0	3,3	16,7	
	General Motors	USA	198,0	2,0	0,8	
	Bayerische Motoren Werke	Deutschland	167,0	1,7	0,6	
	Hyundai Motor	Japan	154,0	1,5	0,7	

		Toyota Motor	Japan	148,0	1,5	0,3
Henkel	Zulieferer 139	Top 10 Zulieferer		Gegenwert Quartal (Mio. \$)	Anteil an Gesamtkosten (%)	Anteil am Umsatz Zulieferer (%)
		International Flavors	USA	48,0	1,5	1,6
		DuPont de Nemours	USA	16,0	0,5	0,4
		Silgan	USA	13,0	0,4	1,0
		Huntsman	USA	13,0	0,4	0,6
		AptarGroup	USA	11,0	0,3	1,5
		Ardagh Group	Luxemburg	10,0	0,3	0,6
		Symrise	Deutschland	9,0	0,3	0,9
		Graphic Packaging Holding	USA	8,0	0,3	0,5
		BASF	Deutschland	6,0	0,2	0,0
		Berry Global Group	USA	5,0	0,2	0,1
		Kunden 101	Top 10 Kunden		Anteil am Umsatz (%)	Anteil am Umsatz Kunde (%)
			Walmart	USA	254,0	4,2
		Rewe-Handelsgruppe	Deutschland	187,0	3,1	0,9
		Carrefour	Frankreich	149,0	2,5	0,9
		CVS Health	USA	145,0	2,4	0,2
		Costco Wholesale	USA	140,0	2,4	0,3
		Kroger	USA	111,0	1,9	0,4
		Edeka Zentrale Stiftung	Deutschland	102,0	1,7	0,9
		Tesco	Großbritannien	79,0	1,3	0,4
		Koninklijke Ahold Delhaize	Niederlande	73,0	1,2	0,4
		Cencosud	Chile	65,0	1,1	2,5
Infineon	Zulieferer 80	Top 10 Zulieferer		Gegenwert Quartal (Mio. \$)	Anteil an Gesamtkosten (%)	Anteil am Umsatz Zulieferer (%)
		Taiwan Semiconductor	Taiwan	104,0	5,0	0,7
		Amkor Technology	USA	62,0	2,9	3,6
		SK Hynix	Südkorea	44,0	2,0	0,4
		Micron Technology	USA	28,0	1,4	0,3
		Sumco	Japan	26,0	1,2	3,6
		Tower Semiconductor	Israel	23,0	1,2	6,5
		Siltronic	Deutschland	22,0	1,0	5,1
		Globalwafers	Taiwan	20,0	0,1	3,7
		II-VI Inc	USA	15,0	0,7	1,9
		TongFu Microelectronics	Kanada	14,0	0,7	2,4
		Kunden 148	Top 10 Kunden		Anteil am Umsatz (%)	Anteil am Umsatz Kunde (%)
			ZF Friedrichshafen	Deutschland	145,0	4,0
		Robert Bosch	Deutschland	140,0	3,9	1,0
		Lenovo Group	China	125,0	3,8	0,9
		Apple	USA	123,0	3,4	0,2
		WPG Holdings	Taiwan	108,0	3,0	1,6
		Denso	Japan	89,0	2,5	0,8
		Samsung Electronics	Südkorea	84,0	2,3	0,2
		Marubun	Japan	66,0	2,3	10,3
		Arrow Electronics	USA	69,0	2,2	0,9
		Lear	USA	78,0	2,2	1,7
ngines	Zulieferer 33	Top 10 Zulieferer		Gegenwert Quartal (Mio. \$)	Anteil an Gesamtkosten (%)	Anteil am Umsatz Zulieferer (%)
		Mitsubishi Heavy Industries	Japan	18,0	1,8	0,2
		Raytheon Technologies	USA	14,0	1,0	0,1
		Senior	Großbritannien	6,0	0,6	2,7
		LISI	Frankreich	3,0	0,3	0,8
		Safran	Frankreich	2,0	0,2	0,1
		OC Oerlikon	Schweiz	2,0	0,2	0,3
		AAR	USA	1,0	0,1	0,3
		Triumph Group	USA	1,0	0,1	0,2
		Meggitt	Großbritannien	1,0	0,1	0,1

MTU Aero E

	Barnes Group	USA	0,3	0,0	0,0
Kunden 78	Top 10 Kunden		Anteil am Umsatz (%)	Anteil am Umsatz Kunde (%)	
	Raytheon Technologies	USA	284,0	24,0	2,2
	General Electric	USA	184,0	15,5	1,4
	Rolls-Royce	Großbritannien	126,0	10,7	4,3
	Safran	Frankreich	53,0	4,5	1,3
	United Parcel Service	USA	32,0	2,7	0,2
	Airbus	Frankreich	28,0	2,4	0,3
	Delta Air Lines	USA	21,0	1,8	0,3
	Air France-KLM	Frankreich	17,0	1,4	0,3
	Boeing	USA	15,0	1,3	0,1
	China Souhern Airlines	China	14,0	1,2	0,4

Siemens

	Top 10 Zulieferer		Gegenwert Quartal (Mio. \$)	Anteil an Gesamtkosten (%)	Anteil am Umsatz Zulieferer (%)
	Siemens Healthineers	Deutschland	91,0	0,8	1,7
	Westinghouse Air Brake	USA	61,0	0,5	2,9
	Infineon Technologies	Deutschland	34,0	0,3	0,9
	Renesas Electronics	Japan	33,0	0,3	1,7
	Thyssenkrupp	Deutschland	36,0	0,3	0,3
	Microship Technology	USA	26,0	0,2	1,6
	Siemens Ltd.	Indien	24,0	0,2	5,2
	Parker-Hannifin	USA	26,0	0,2	0,7
	Norsk Hydro	Norwegen	18,0	0,2	0,5
	Nvidia	USA	18,0	0,2	0,3
Kunden 279	Top 8 Kunden		Anteil am Umsatz (%)	Anteil am Umsatz Kunde (%)	
	Siemens Healthineers	Deutschland	149,0	0,8	4,5
	Alibaba	China	132,0	0,6	0,7
	Siemens Gamesa	Deutschland	102,0	0,5	3,4
	Siemens Ltd.	Indien	93,0	0,5	22,1
	China Railway Signal & Communication	China	3,0	0,0	0,3
	BAIC BluePark New Energy Technology	China	2,0	0,0	0,6
	Harbin Jiuzhou Group	China	2,0	0,0	4,5
	Chips&Media	Südkorea	0,1	0,0	2,2

Volkswagen

	Top 10 Zulieferer		Gegenwert Quartal (Mio. \$)	Anteil an Gesamtkosten (%)	Anteil am Umsatz Zulieferer (%)
	Magna International	Kanada	929,0	1,5	10,3
	Continental	Deutschland	909,0	1,4	9,0
	ZF Friedrichshafen	Deutschland	905,0	1,4	7,8
	Faurecia	Frankreich	737,0	1,2	16,0
	Valco	Frankreich	676,0	1,2	12,8
	Burelle	Frankreich	572,0	1,1	25,9
	Gestam Automocion	Spanien	636,0	1,0	26,8
	Lear	USA	568,0	0,9	11,8
	Cie Plastic Omnium	Frankreich	556,0	0,9	26,0
	Thyssenkrupp	Deutschland	508,0	0,9	4,6
Kunden 105	Top 10 Kunden		Anteil am Umsatz (%)	Anteil am Umsatz Kunde (%)	
	Penske Automotive Group	USA	440,0	0,7	8,3
	MAN	Deutschland	280,0	0,4	10,3
	Group 1 Automotive	USA	173,0	0,3	6,1
	Sonic Automotive	USA	139,0	0,2	5,2
	Lithia Motors	USA	131,0	0,2	2,6
	AutoNation	USA	111,0	0,2	2,1
	Inchcape	Großbritannien	127,0	0,2	6,1
	China ZhengTong Auto Services	China	69,0	0,1	12,1
	Asbury Automotive Group	USA	56,0	0,1	2,7
	Traton	Deutschland	49,0	0,1	0,9

Gesamtkosten = direkte Kosten für die Warenherstellung, *bei Kunden: Capex; nicht alle Lieferanten- und Kundenbeziehungen führten zuletzt auch zu Umsätzen
Quelle: Bloomberg, Flossbach von Storch Research Institute, jeweils jüngste verfügbare Quartalsangaben, daher Abweichungen zwischen den Anteilen an Kosten oder Umsatz möglich, alle Zahlen gerundet, Stand: April 2022.