

Tabelle 1: Lieferbeziehungen ausgewählter US-Unternehmen.

	Top 10		Gegenwert Quartal (Mio. \$)	Anteil an Gesamtkosten (%)	Anteil am Umsatz Zulieferer (%)	
	Zulieferer	Herkunft				
Apple	Zulieferer 659	Hon Hai Precision	Taiwan	27.630,0	59,8	57,2
		Pegatron	Taiwan	7.060,0	14,7	61,0
		Quanta Computer	Taiwan	4.910,0	10,6	53,0
		Tawain Semiconductor	Taiwan	3.860,0	8,0	26,0
		Luxshare Precision	China	2.900,0	6,3	69,0
		Samsung Electronics	Südkorea	4.230,0	6,1	6,5
		Compal Electronics	Taiwan	2.110,0	4,7	22,2
		Qualcomm	USA	2.150,0	4,5	23,1
		LG Display	Südkorea	2.500,0	3,5	40,2
		ASE Technology	Taiwan	1.610,0	3,4	29,8
Apple	Kunden 335	Top 10		Anteil am	Anteil am Umsatz	
		Kunden		Umsatz (%)	Kunde (%)	
		AT&T	USA	3.260,0	4,0	16,3
		Best Buy	USA	2.200,0	2,6	24,2
		Verizon Communications	USA	2.150,0	2,6	16,0
		T Mobile US	USA	1.690,0	2,1	19,0
		Vodafone	Großbritannien	968,0	1,2	10,5
		Deutsche Telekom	Deutschland	846,0	1,0	3,3
		China Unicom Hongkong	Hongkong	814,0	1,0	6,8
		Softbank	Japan	692,0	0,9	11,3
	Orange	Frankreich	630,0	0,8	4,6	
	Telefonica	Spanien	613,0	0,8	5,3	
Boeing	Zulieferer 374	Top 10		Anteil an	Anteil am Umsatz	
		Zulieferer		Gesamtkosten (%)	Zulieferer (%)	
		Raytheon Technologies	USA	721,0	4,2	4,2
		Spirit Aerosystems	USA	552,0	3,7	56,0
		General Electric	USA	610,0	3,5	3,0
		Safran	Frankreich	299,0	2,2	7,5
		Honeywell	USA	320,0	1,9	3,7
		Mitsubishi Heavy Industries	Japan	291,0	1,6	3,8
		Leonardo	Italien	205,0	1,2	5,1
		Rolls-Royce	Großbritannien	148,0	1,0	4,1
Boeing	Kunden 319	Top 10		Anteil am	Anteil am Umsatz	
		Kunden		Umsatz (%)	Kunde (%)	
		United States of America	USA	7.630,00	49,0	k.A.
		FedEx	USA	402,0	2,7	32,5
		Ryanair	Irland	396,0	2,7	73,5
		Air Lease	USA	317,0	2,1	29,4
		United Airlines	USA	300,0	2,0	56,0
		Deutsche Post	Deutschland	284,0	1,9	17,1
		United Parcel Service	USA	257,0	1,7	15,8
		United Kingdom	Großbritannien	186,0	1,2	k.A.
	Bank of China	China	128,0	0,9	14,4	
	American Airlines	USA	107,0	0,7	58,7	
Deere & Co	Zulieferer 228	Top 10		Anteil an	Anteil am Umsatz	
		Zulieferer		Gesamtkosten (%)	Zulieferer (%)	
		Nucor	USA	111,0	1,6	1,1
		Hindustan Petroleum	Indien	118,0	1,5	1,3
		Dana	USA	57,0	0,9	3,2
		Hitachi Construction	Japan	59,0	0,8	2,7
		Cummins	USA	58,0	0,8	1,0
		Flex	USA	57,0	0,7	0,9
		Titan International	USA	53,0	0,7	12,0
		Tenneco	USA	47,0	0,7	1,1
Deere & Co	Kunden 29			Anteil am	Anteil am Umsatz	
				Umsatz (%)	Kunde (%)	
		Lowe's	USA	258,0	2,3	1,7
		Home Depot	USA	194,0	1,7	0,8
	Hitachi Construction	Japan	108,0	1,0	6,8	

United Rentals	USA	81,0	0,7	5,5
Corteva	USA	40,0	0,4	2,6
Tractor Supply	USA	40,0	0,4	2,1
Kirby	USA	21,0	0,2	4,8
Wacker Neuson	Deutschland	17,0	0,2	4,2
Cervus Equipment	Kanada	16,0	0,1	5,9
Indomobil Sukses	Indonesien	13,0	0,1	4,9

Dow	Top 10 Zulieferer		Gegenwert Quartal (Mio. €)	Anteil an Gesamtkosten (%)	Anteil am Umsatz Zulieferer (%)
	Zulieferer 128	Zulieferer			
	Trinseo	USA	245,0	1,9	38,1
	MEGlobal	Niederlande	141,0	1,0	k.A.
	Brenntag	Deutschland	104,0	0,7	2,9
	Hyundai Heavy Industries	Südkorea	89,0	0,6	1,6
	Airbus	Frankreich	61,0	0,4	0,6
	Taiwan Semiconductor	Taiwan	53,0	0,4	0,7
	Braskem	Brasilien	43,0	0,3	1,1
	Sinochem	China	33,0	0,2	1,2
	Univar Solutions	USA	30,0	0,2	1,6
	Nan Ya Plastics	Taiwan	26,0	0,2	0,9
Kunden 71	Top 10 Kunden		Anteil am Umsatz (%)	Anteil am Umsatz Kunde (%)	
	Sadara Chemicals	Saudi-Arabien	994,0	9,0	k.A.
	EnLink Midstream	USA	250,0	2,2	14,0
	Olin	USA	158,0	1,9	11,0
	Trinseo	USA	25,0	0,2	3,2
	Johnson Controls	USA	21,0	0,2	0,4
	Air Liquide	Frankreich	17,0	0,1	0,3
	Solvay	Belgien	9,0	0,1	0,3
	XPO Logistics	USA	7,0	0,1	0,2
	Formosa Plastics	Taiwan	6,0	0,1	0,3
	Ecovyst	USA	5,0	0,0	3,0

Exxon Mobil	Top 9 Zulieferer		Gegenwert Quartal (Mio. €)	Anteil an Gesamtkosten (%)	Anteil am Umsatz Zulieferer (%)
	Zulieferer 264	Zulieferer			
	Imperial Oil	Kanada	952,0	1,9	24,8
	Plains GP Holdings	USA	699,0	1,4	12,0
	Plains All America	USA	699,0	1,4	12,0
	SBM Offshore	Niederlande	80,0	0,2	10,3
	Air Liquide	Frankreich	81,0	0,2	1,2
	Calmut Specialty	USA	42,0	0,1	5,2
	ProPetro Holding	USA	40,0	0,1	20,3
	Honeywell	USA	41,0	0,1	0,5
	Ecolab	USA	24,0	0,0	0,8
Kunden 90	Top 8 Kunden		Anteil am Umsatz (%)	Anteil am Umsatz Kunde (%)	
	Imperial Oil	Kanada	452,0	1,0	11,0
	Brenntag	Deutschland	175,0	0,3	4,9
	Cathay Pacific Airways	Hongkong	41,0	0,1	2,5
	Lanxess	Deutschland	19,0	0,0	1,1
	Jiangsu Lopal Tech	China	2,0	0,0	3,9
	Universal Inc	Taiwan	1,0	0,0	4,5
	Shih Wei Navigation	Taiwan	0,2	0,0	0,9
	New Zealand Refining	Neuseeland	0,0	0,0	0,0

General Motors	Top 10 Zulieferer		Gegenwert Quartal (Mio. €)	Anteil an Gesamtkosten (%)	Anteil am Umsatz Zulieferer (%)
	Zulieferer 920	Zulieferer			
	Magna International	Kanada	1.220,0	4,9	13,5
	Lear	USA	876,0	3,5	18,2
	Tenneco	USA	496,0	2,0	11,0
	American Axle & Manufacturing	USA	477,0	1,9	37,0
	ZF Friedrichshafen	Deutschland	400,0	1,6	3,4
	Aptiv	Irland	312,0	1,2	8,0
	Nexteer Automotive	USA	306,0	1,1	35,0
	Denso	Japan	268,0	1,1	2,2
	Adient	USA	249,0	1,0	7,3
	Schaeffler	Deutschland	222,0	0,9	5,7
Kunden 66	Top 10 Kunden		Anteil am Umsatz (%)	Anteil am Umsatz Kunde (%)	
	Hertz	USA	372,0	1,2	18,7

Avis	USA	216,0	0,7	6,8
AutoNation	USA	220,0	0,7	4,2
Lithia	USA	148,0	0,5	2,9
Sonic Automotive	USA	80,0	0,3	3,0
Group 1 Automotive	USA	72,0	0,2	2,5
Asbury Automotive	USA	47,0	0,1	2,2
AutoCanada	Kanada	35,0	0,1	4,2
Penske Automotive	USA	9,0	0,0	0,2
China ZhengTong Auto Services	China	9,0	0,0	1,5

Zulieferer 251	Top 10 Zulieferer		Gegenwert Quartal (Mio. €)	Anteil an Gesamtkosten (%)	Anteil am Umsatz Zulieferer (%)
	TransDigm Group	USA	58,0	1,0	4,6
Emerson Electric	USA	45,0	0,8	1,1	
Amphenol	USA	47,0	0,8	17,0	
Celestica	Kanada	43,0	0,8	3,1	
Safran	Frankreich	22,0	0,4	0,5	
Kawasaki Heavy Industries	Japan	17,0	0,3	0,6	
Seagate Technology	USA	16,0	0,3	0,5	
Honeywell Automation	Indien	16,0	0,3	16,0	
Parker-Hannifin	USA	15,0	0,3	0,4	
TTM Technologies	USA	15,0	0,3	2,7	
Kunden 258	Top 10 Kunden		Anteil am Umsatz (%)	Anteil am Umsatz Kunde (%)	
	USA	USA	981,0	11,4	k.A.
Boeing	USA	320,0	3,7	1,8	
Airbus	Frankreich	295,0	3,4	1,8	
Home Depot	USA	111,0	1,4	0,5	
Lockheed Martin	USA	86,0	1,0	0,6	
Best Buy	USA	81,0	1,0	0,9	
Textron	USA	80,0	0,9	3,1	
China National Petroleum	China	65,0	0,8	0,1	
Bombardier	Kanada	54,0	0,7	4,3	
General Electric	USA	45,0	0,6	0,3	

Zulieferer 713	Top 10 Zulieferer		Gegenwert Quartal (Mio. €)	Anteil an Gesamtkosten (%)	Anteil am Umsatz Zulieferer (%)
	Mitsubishi	Japan	175,0	1,8	1,7
Hon Hai Precision	Taiwan	102,0	1,1	0,2	
Cisco Systems	USA	81,0	0,8	0,6	
Celestica	Kanada	64,0	0,6	4,6	
SK Hynix	Südkorea	35,0	0,5	0,3	
Oracle	USA	40,0	0,4	0,4	
Flex	USA	37,0	0,4	0,6	
Nvidia	USA	31,0	0,3	0,4	
Arista Networks	USA	20,0	0,3	2,4	
Intel	USA	17,0	0,2	0,1	
Kunden 357	Top 10 Kunden		Anteil am Umsatz (%)	Anteil am Umsatz Kunde (%)	
	Walmart	USA	621,0	3,1	0,5
Lenovo	China	307,0	1,5	2,1	
Bayerische Motoren-Werke	Deutschland	281,0	1,4	1,0	
Volkswagen	Deutschland	269,0	1,3	0,4	
Honda Motor	Japan	268,0	1,3	1,0	
Toyota Motor	Japan	223,0	1,1	0,4	
General Motors	USA	209,0	1,0	0,9	
Airbus	Frankreich	190,0	0,9	1,0	
Raytheon Technologies	USA	136,0	0,7	1,0	
Accenture	Irland	134,0	0,7	1,8	

Zulieferer 314	Top 10 Zulieferer		Gegenwert Quartal (Mio. €)	Anteil an Gesamtkosten (%)	Anteil am Umsatz Zulieferer (%)
	Ibiden	Japan	272,0	3,1	35,7
Shinko Electric Industries	Japan	164,0	1,9	37,0	
SK Hynix	Südkorea	175,0	1,8	1,7	
Hewlett Packard	USA	149,0	1,7	2,2	
Micron Technology	USA	127,0	1,5	1,5	
Taiwan Semiconductor	Taiwan	125,0	1,5	0,8	
Lenovo	China	131,0	1,4	0,6	
Shin-Etsu Chemical	Japan	91,0	1,0	1,9	

Intel		Glencore	Schweiz	83,0	0,9	0,2
		Hon Hai Precision	Taiwan	67,0	0,8	0,1
	Kunden 329	Top 10			Anteil am Umsatz (%)	Anteil am Umsatz Kunde (%)
		Kunden				
		Dell	USA	4.150,0	21,0	22,7
		Lenovo	China	3.220,0	15,7	19,2
		HP	USA	1.980,0	10,0	15,8
		WPG Holdings	Taiwan	869,0	4,5	14,5
		Alphabet	USA	858,0	4,2	2,6
		Apple	USA	594,0	2,9	0,9
		HNA Technology	China	525,0	2,7	4,3
	Arrow Electronics	USA	439,0	2,2	5,8	
	Hewlett Packard Enterprise	USA	412,0	2,0	8,3	
	Inspur Electronic	China	385,0	2,0	25,0	

Nike	Zulieferer 178	Top 10 Zulieferer		Gegenwert Quartal (Mio. €)	Anteil an Gesamtkosten (%)	Anteil am Umsatz Zulieferer (%)
		Feng Tay Enterprise	Taiwan	620,0	9,2	88,0
		Yue Yuen Industrial	Hongkong	460,0	6,9	19,2
		Shenzhou International	China	217,0	3,3	24,7
		Stella International	Hongkong	93,0	1,4	32,6
		Eclat Textile	Taiwan	46,0	0,8	16,0
		Gildan Activewear	Kanada	20,0	0,3	2,6
		Lenzing	Österreich	18,0	0,3	2,7
		Arkema	Frankreich	12,0	0,2	0,4
		Huntsman	USA	11,0	0,2	0,5
		Avient	USA	11,0	0,2	1,3
Kunden 73	Top 10 Kunden			Anteil am Umsatz (%)	Anteil am Umsatz Kunde (%)	
	Foot Locker	USA	866,0	7,1	58,6	
	JD Sports Fashion	Großbritannien	454,0	3,7	32,5	
	Dick's Sporting Goods	USA	320,0	2,9	20,4	
	Hibbett	USA	200,0	1,6	67,5	
	Academy Sports & Outdoors	USA	124,0	1,0	12,2	
	Pou Chen	Taiwan	109,0	0,9	6,4	
	Pou Sheng International	Hongkong	106,0	0,9	16,5	
	Caleres	USA	86,0	0,7	24,4	
	TJX Cos	USA	68,0	0,6	0,8	
	Kohl's	USA	52,0	0,4	2,2	

Gesamtkosten = direkte Kosten für die Warenherstellung, *bei Kunden: Capex; nicht alle Lieferanten- und Kundenbeziehungen führten zuletzt auch zu Umsätzen

Quelle: Bloomberg, Flossbach von Storch Research Institute; jeweils jüngste verfügbare Quartalsangaben, daher Abweichungen zwischen den Anteilen an Kosten oder Umsatz möglich, ebenso im Einzelfall addierte Werte >100 % (Apple), alle Zahlen gerundet, Stand: April 2022.